

การจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อน การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568



โดย ผศ.ดร.เกษมศักดิ์ อุทัยชนะ (จ.เก่ง)
รองผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่


5

การจัดทำร่างข้อเสนอโครงการเพื่อขับเคลื่อนการ บรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปีงบประมาณ 2568

5 การจัดทำร่างข้อเสนอโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปีงบประมาณ 2568

หลักเกณฑ์ของการเป็นโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

- 

1 โครงการส่งผลต่อปัจจัยหลัก
ภายใต้ห่วงโซ่คุณค่า และส่งผล
ต่อการบรรลุเป้าหมายตาม
ยุทธศาสตร์ชาติ
- 

2 โครงการทั้งโครงการ
ไม่เป็นการจัดตั้งกองทุน/
หน่วยงาน/คณะกรรมการ
ต่าง ๆ
- 

3 ความจำเป็นต้องมี
หรือไม่มีโครงการนี้
- 

4 โครงการเป็นการจัดทำจาก
ข้อมูลเชิงประจักษ์
- 

5 โครงการมีวัตถุประสงค์ผลผลิต
ผลลัพธ์ และกลุ่มเป้าหมายผู้รับ
ประโยชน์ที่ชัดเจน
- 

6 โครงการมีแผนการดำเนินงาน
และกิจกรรมที่ชัดเจน และส่งผล
โดยตรงต่อการบรรลุเป้าหมาย
- 

7 โครงการมีตัวชี้วัดที่สามารถ
สะท้อนการบรรลุผลสัมฤทธิ์
ตามเป้าหมายได้อย่างเป็น
รูปธรรม
- 

8 โครงการไม่เป็นโครงการจัดซื้อ
ครุภัณฑ์/ปรับปรุง/ซ่อมแซม/
ก่อสร้างอาคารสถานที่ของหน่วยงาน
แต่หากเป็น... โครงการต้องส่งผลต่อ
การบรรลุ (Y1) ที่เกี่ยวข้องอย่าง
ชัดเจน
- 

9 งบประมาณเทียบกับกิจกรรม
การดำเนินการและประโยชน์ที่
จะได้รับของโครงการมีความ
เหมาะสม

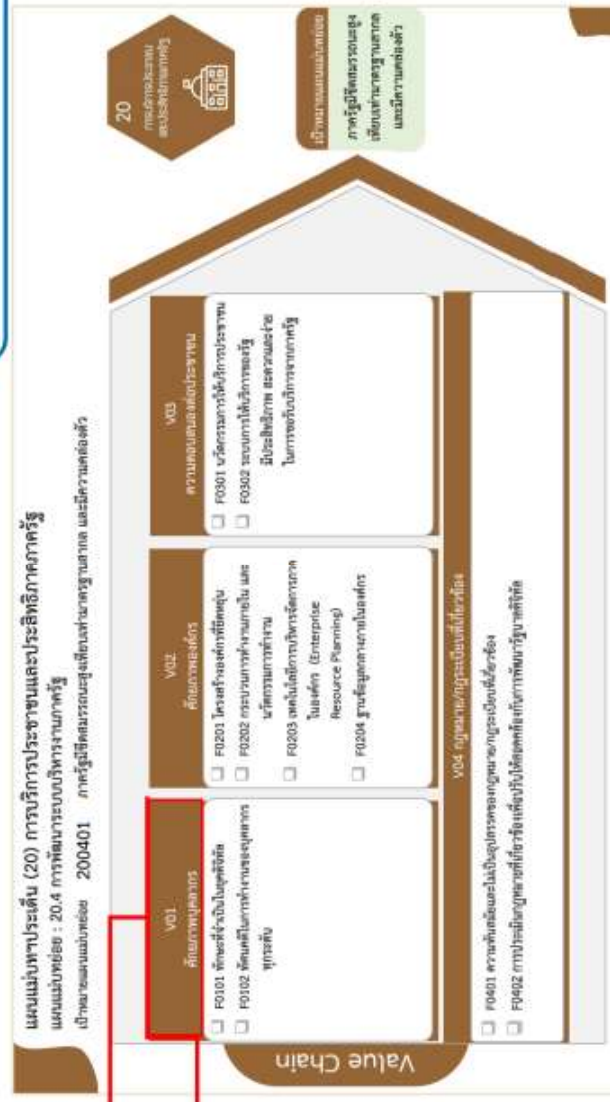
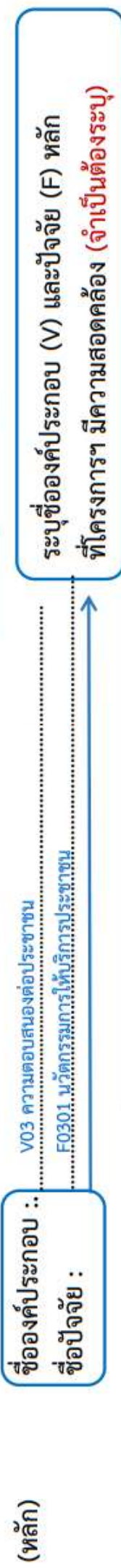
Do & Don't

5 การจัดทำร่างข้อเสนอโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปีงบประมาณ 2568

ส่วนที่ 1
 ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนระดับที่ 2 อื่น ๆ และแผนระดับที่ 3 รวมถึงห่วงโซ่คุณค่าฯ (ต่อ)

ความสอดคล้องห่วงโซ่คุณค่า (Value Chains) ของเป้าหมายแผนย่อย

หมายเหตุ : (ร่าง) โครงการหนึ่งโครงการ **จำเป็นต้องมี** ปัจจัยที่เป็น**หลัก**หนึ่งปัจจัย



5 การจัดทำร่างข้อเสนอโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปีงบประมาณ 2568

ส่วนที่ 2 เนื้อหาสาระสำคัญของโครงการ (X)

ส่วนที่ 2 สรุปเนื้อหาสำคัญของโครงการ (X) : M2 – M3

1) หลักการและเหตุผล

.....

.....

.....

.....

.....

.....

ระบุสาเหตุและความจำเป็นที่จะต้องจัดทำโครงการฯ โดยแสดงให้เห็นความสอดคล้องกับแผน 3 ระดับ ตามหลักการความสัมพันธเชิงเหตุผลและผล (XYZ) รวมถึงมีการอธิบายข้อเท็จจริง และมีการจัดทำจากข้อมูลเชิงประจักษ์ที่สมบูรณ์ ครบถ้วน และหลากหลาย อาทิ งานวิจัย ข้อมูลสถิติ สถานการณ์ หรืออื่น ๆ (ไม่ใช่การกล่าวอ้าง)

ควรประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้

1. แสดงให้เห็นความสอดคล้องกับแผน 3 ระดับ ตามหลักการความสัมพันธเชิงเหตุผลและผล (XYZ)
2. อธิบายสถานการณ์และข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้น รวมถึงหลักฐานเชิงประจักษ์ เช่น ข้อมูลตัวเลข สถิติ
3. อธิบายว่าจะทำอะไรและสิ่งไหนส่งผลอย่างไรต่อการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ

1) พิจารณารายละเอียดข้อมูลโครงการที่ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2560 กำหนดให้ สค. จัดทำและเปิดเผยข้อมูลเบื้องต้นแก่ภาคการเมือง คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ รวมถึงเปิดเผยข้อมูลในการดำเนินการประเมินผลความสำเร็จตามยุทธศาสตร์ชาติ ซึ่ง สค. และ NECTEC ได้ร่วมกันพัฒนาระบบบริหารจัดการข้อมูลระบบแบบเรียลไทม์ (Thai Poverty Map and Analytics Platform : TPMAP 1.0) และได้พัฒนาระบบข้อมูลขนาดใหญ่สำหรับการพัฒนาคนอย่างยั่งยืน (Thai People Map and Analytics Platform : TPMAP 2.0) โดยสามารถเชื่อมโยงข้อมูลในการดำเนินการแก้ไขปัญหารายบุคคลของและศึกษาคณะผู้เกี่ยวข้องไปยังระดับพื้นที่ได้ โดยในปี 2561 ไบรเจน TPMAP ได้มีการรวบรวมข้อมูลประชากรที่ได้รับการสำรวจทั้งสิ้น 36,647,817 คน และพบคนจนไบรเจน TPMAPทั้งสิ้น 1,336,145 คน เมื่อเทียบกับปี 2562 พบว่า การรวบรวมข้อมูลประชากรที่ได้รับการสำรวจทั้งสิ้น 36,893,084 คน และพบคนจนไบรเจน TPMAPทั้งสิ้น 983,316 คน ซึ่งแสดงให้เห็นว่าการรวมข้อมูลประชากรที่ได้รับการสำรวจเพิ่มขึ้นจำนวน 245,267 คน ทำให้การได้ทราบข้อมูลเชิงลึกที่ละเอียดและส่งผลให้สามารถแก้ไขปัญหาคนจนไบรเจน TPMAP ตาม 3SD,829 คน ภายในระยะเวลา 1 ปี

5 การจัดทำร่างข้อเสนอโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปีงบประมาณ 2568

ส่วนที่ 2

เนื้อหาสาระสำคัญของโครงการ (X)

ส่วนที่ 2 สรุปเนื้อหาสำคัญของโครงการ (X)

: M2 - M3

2) วัตถุประสงค์

ระบุผลที่ต้องการได้รับการจัดทำโครงการ ซึ่งต้องสะท้อนจุดมุ่งหมายในการจัดทำโครงการฯ สะท้อนความเป็นไปได้ที่จะเกิดขึ้น และสามารถวัดและประเมินผลได้ โดยควรระบุเป็นรายชื่อให้เห็นอย่างชัดเจนเฉพาะเจาะจงมากที่สุด รวมทั้งจะต้องสอดคล้องกับหลักการและเหตุผลด้วย (วัตถุประสงค์มีได้มากกว่า 1 ข้อ)

3) เป้าหมาย

• เป้าหมายเชิงผลผลิต (Output)

ระบุผลที่จะได้จากกรดำเนินโครงการฯ โดยตรงเมื่อสิ้นสุดโครงการฯ โดยผลผลิตจะต้องมีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะเกิดของโครงการฯ เช่น โครงการผลิตวิเทศิน จะได้ผลผลิต คือ วิเทศิน

• เป้าหมายเชิงผลลัพธ์ (Outcome)

ระบุผลที่ได้รับจากเป้าหมายเชิงผลผลิต ซึ่งอาจเป็นผลระยะยาวที่เกิดขึ้นหลังจากช่วงระยะเวลาหนึ่งไปแล้ว และเป็นจุดหมายปลายทาง/ผลลัพธ์ สุดท้ายที่ต้องการให้บรรลุจากการดำเนินโครงการฯ เช่น ผลผลิต คือ วิเทศิน จะได้ผลลัพธ์ คือ ประชาชนมีภูมิคุ้มกันหมู่



วัตถุประสงค์

- เพื่อพัฒนากระบวนการประมวลผล ธุรกรรม และสินค้าสำหรับระบบ TPMAP ด้วยเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ สำหรับหน่วยงานของรัฐซึ่งระบบข้อมูลของหน่วยงานต่าง ๆ ในกระบวนการจัดการข้อมูลของหน่วยงานเป็นกรณีศึกษาเพื่อใช้ในการพัฒนาซอฟต์แวร์ การแก้ไขข้อผิดพลาดของระบบและลดความเหลื่อมล้ำของประชาชนเป้าหมายที่แท้จริงของประเทศไทยให้เป็นไปได้อย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ และบูรณาการ
- เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ระบบประมวลผลข้อมูล เช่น 1) อธิบายข้อมูลสถิติ สถานการณ์ และแนวโน้มต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบ TPMAP 2) สามารถวิเคราะห์และเชื่อมโยงระหว่างโครงการบริการด้านข้อมูลกับสภาพปัญหาการพัฒนาระบบ การแก้ไขปัญหา ความยากจน และลดความเหลื่อมล้ำ 3) นำไปสู่วิศวกรรมข้อมูลและเชิงนโยบายและการจัดทำวิจัยเชิงวิจัยที่สอดคล้องเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Goals) ของประเทศไทย



ระบบบริหารจัดการและเครื่องมือวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ (TPMAP) โดยปัญญาประดิษฐ์

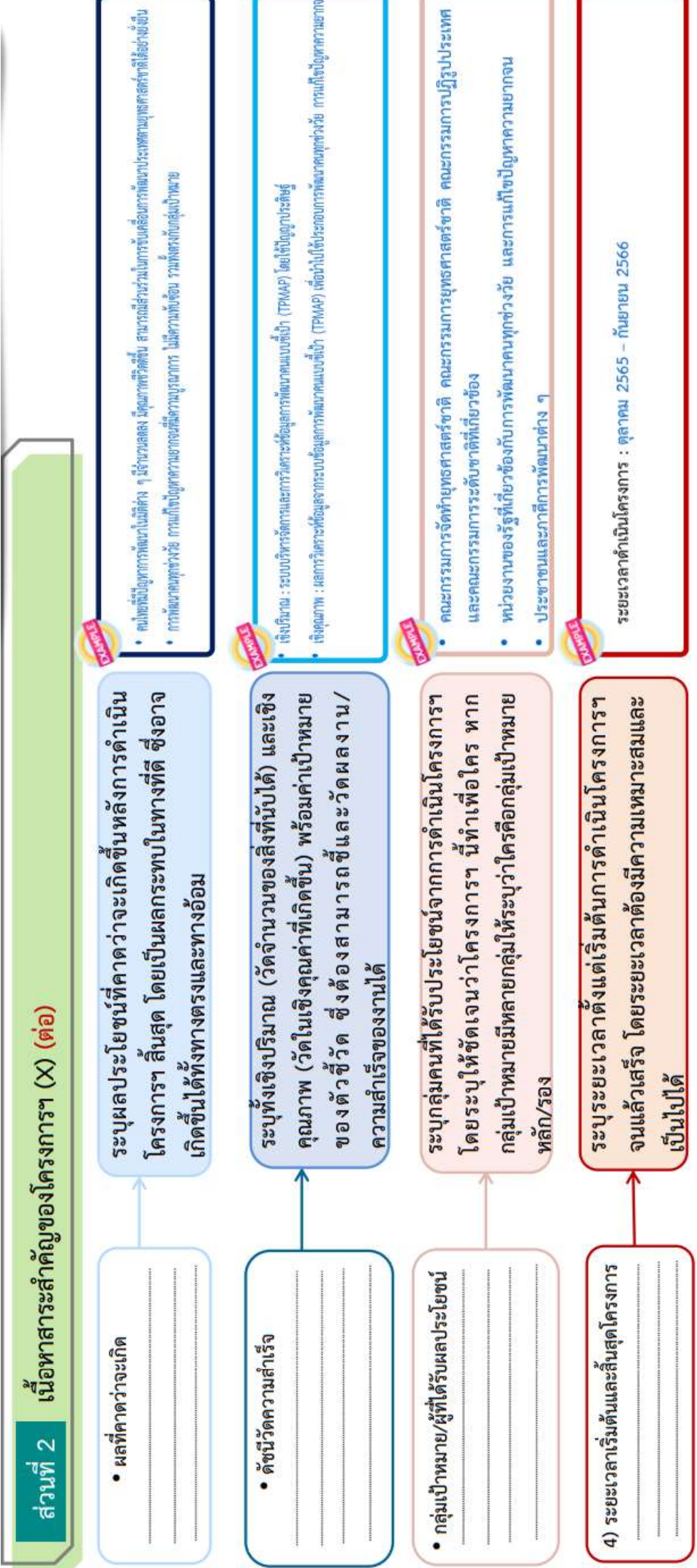
- หน่วยงานผู้ดำเนินงานโครงการพัฒนาซอฟต์แวร์ การแก้ไขข้อผิดพลาดของระบบและลดความเหลื่อมล้ำของประชาชนเป้าหมายที่แท้จริงของประเทศไทย



วัตถุประสงค์

- เพื่อวางแผนการดำเนินงานที่มีข้อมูลที่มีคุณภาพสูงและมีความโปร่งใสในการพัฒนาซอฟต์แวร์
- แก้ไขปัญหาความยากจนในขั้นต้นได้อย่างเป็นรูปธรรม
- นโยบาย การดำเนินงานโครงการสำหรับการพัฒนาซอฟต์แวร์ การแก้ไขปัญหาค่าใช้จ่ายในการออกแบบ และจัดทำมาตรฐานข้อมูลเชิงประจักษ์ที่สอดคล้องกับบริบทและสถานการณ์การพัฒนาของและพื้นที่ได้อย่างแท้จริง
- คนไทยอยู่อย่างมีความสุขและแก้ไขปัญหาในมิติต่าง ๆ อย่างรวดเร็ว และเป็นรูปธรรม สอดคล้องกับข้อเท็จจริง

5 การจัดทำร่างข้อเสนอโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปีงบประมาณ 2568



ESSENTIAL

- คนไทยมีพฤติกรรมการพัฒนาในด้านต่าง ๆ มีจำนวนลดลง มีคุณภาพชีวิตดีขึ้น สามารถมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศไทยสู่สังคมก้าวหน้าได้เป็นอย่างดี
- การพัฒนาคนทุกช่วงวัย การแก้ไขปัญหาความยากจนที่ยั่งยืนมีความสำคัญ ไม่มีด้านไหนที่ขาดไม่ได้ ความร่วมมือกันของทุกฝ่าย

ESSENTIAL

- เชิงปริมาณ : ระบบบริหารจัดการและการวิเคราะห์ข้อมูลการพัฒนาคณะแม่ชื่อน้ำ (TPMAPP) โดยใช้ข้อมูลประติมากรรมเชิงคุณภาพ : ผลการวิเคราะห์ข้อมูลจากระบบข้อมูลการพัฒนาคณะแม่ชื่อน้ำ (TPMAPP) เพื่อนำไปใช้ประกอบการพัฒนาคณะแม่ชื่อน้ำ การแก้ไขปัญหาความยากจน

ESSENTIAL

- คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ คณะกรรมการการปฏิรูปประเทศ และคณะกรรมการระดับชาติที่เกี่ยวข้อง
- หน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาคนทุกช่วงวัย และการแก้ไขปัญหาความยากจน
- ประชาชนและภาคีการพัฒนาต่าง ๆ

ESSENTIAL

ระยะเวลาดำเนินโครงการ : ตุลาคม 2565 - กันยายน 2566

5 การจัดทำร่างข้อเสนอโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปีงบประมาณ 2568

ส่วนที่ 3 แผนการดำเนินงาน/กิจกรรม/งบประมาณ

ส่วนที่ 3 กิจกรรมและงบประมาณ

กิจกรรม	ประมาณการงบประมาณ				รวม (บาท)
	Q1	Q2	Q3	Q4	
กิจกรรมที่ 1:					
กิจกรรมย่อยที่ 1.1:					
กิจกรรมย่อยที่ 1.2:					
กิจกรรมที่ 2:					
กิจกรรมย่อยที่ 2.1:					
กิจกรรมย่อยที่ 2.2:					
กิจกรรมที่ 3:					
รวมวงเงิน (บาท)					

: M4 – M5

ระบุกิจกรรมขั้นตอนการดำเนินงานให้ชัดเจน

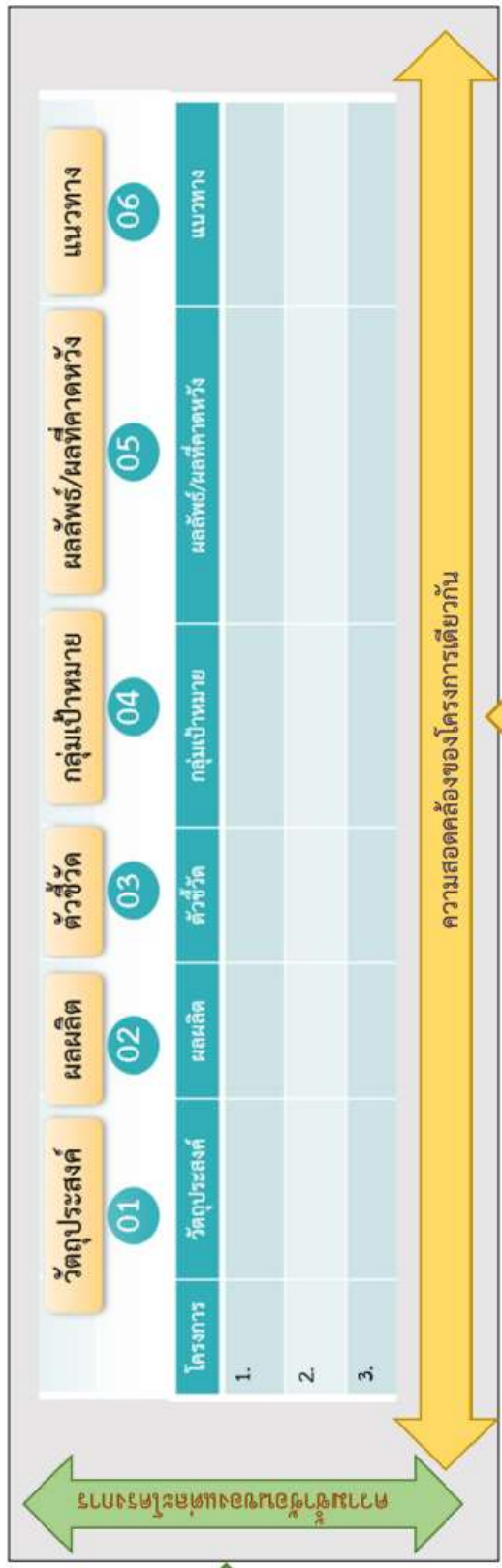
งบประมาณที่คาดว่าจะใช้ในการดำเนินกิจกรรมของโครงการให้มีความเหมาะสม เกิดความคุ้มค่าและประโยชน์ที่จะได้รับโดยเทียบกับกิจกรรมการดำเนินงานที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันมาใช้ประกอบในการพิจารณา

ระบุกิจกรรมและงบประมาณ โดยต้องสะท้อนความเป็นไปได้ในการส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของโครงการฯ ขั้นตอนของกิจกรรมต้องมีความสมเหตุสมผลและสอดคล้องกัน ตลอดจนถึงงบประมาณที่คาดว่าจะใช้ในการดำเนินงานกิจกรรมต้องมีความเหมาะสมและคุ้มค่า (อาจเปรียบเทียบกับโครงการที่ผ่านมาที่มีลักษณะคล้ายกันเพื่อประกอบการพิจารณา)

5 การจัดทำร่างข้อเสนอโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปีงบประมาณ 2568

ตารางตรวจสอบความสอดคล้องของรายละเอียดต่าง ๆ ในข้อเสนอโครงการ

หน่วยงานนำข้อมูลรายละเอียดของโครงการฯ ซึ่งประกอบด้วย ชื่อโครงการ วัตถุประสงค์ กลุ่มเป้าหมาย ผลลัพธ์/ผลที่คาดหวัง และแนวทางการพัฒนา มาใส่ในตาราง เพื่อตรวจสอบ (1) ความสอดคล้องของหัวข้อโครงการฯ เดียวกัน และ (2) ความเข้าซ้อนของแต่ละหัวข้อโครงการฯ ต่าง ๆ ของหน่วยงานตนเอง

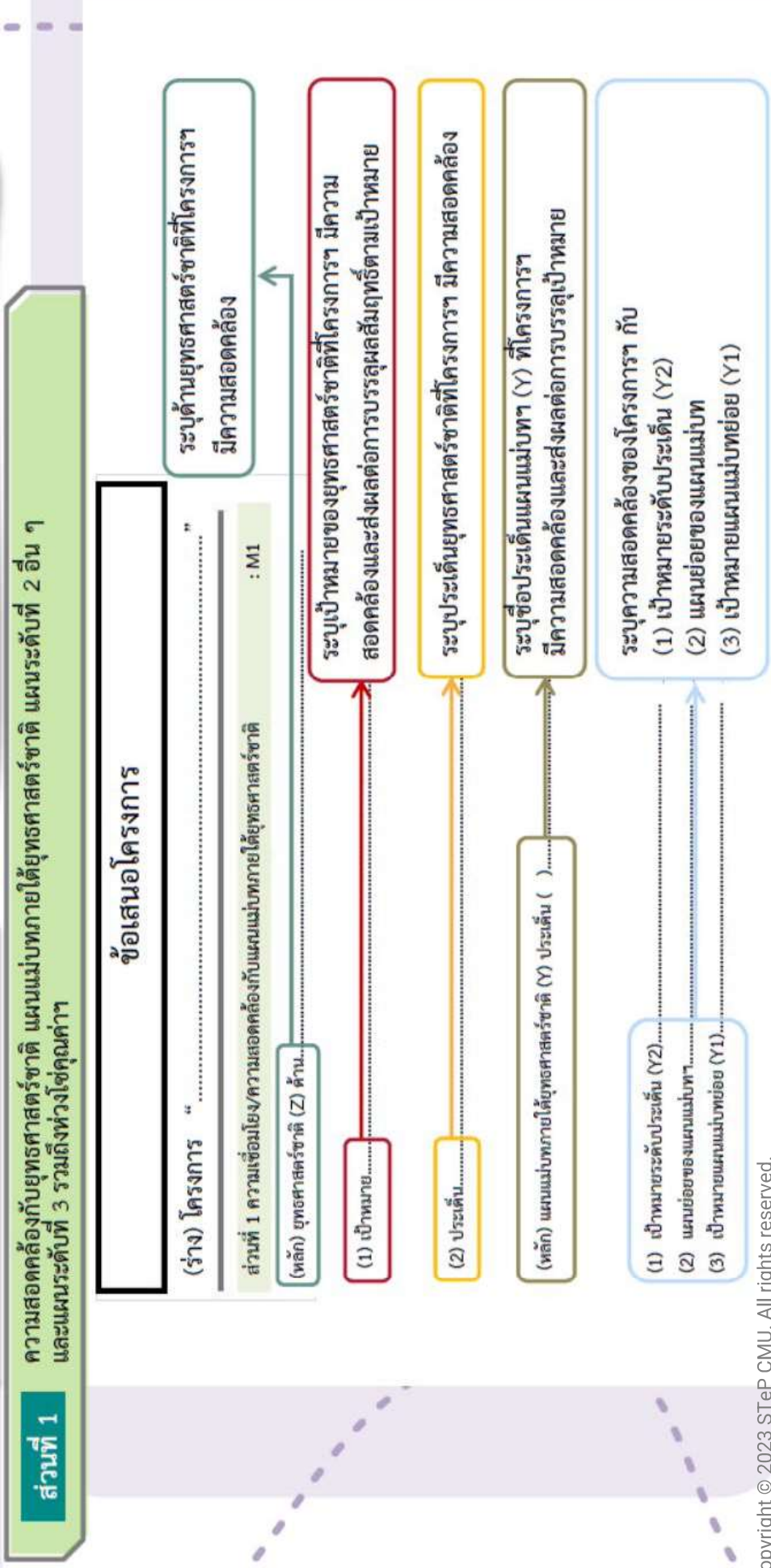


ตารางแนบมา :
 หน่วยงานนำแต่ละโครงการ ที่หน่วยงานตนเองจัดทำ ขึ้นมาเปรียบเทียบกัน เพื่อตรวจสอบว่า รายละเอียดในหัวข้อต่าง ๆ ของแต่ละโครงการ มีความเข้าซ้อน ระหว่างกันหรือไม่

ตารางแนบมา :
 หน่วยงานนำโครงการฯ เดียวกันมาเปรียบเทียบกัน เพื่อตรวจสอบว่ารายละเอียดในหัวข้อต่าง ๆ ของโครงการฯ มีความเชื่อมโยง สอดคล้อง และเป็นไปในทิศทางเดียวกันหรือไม่

5 การจัดทำร่างข้อเสนอโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปีงบประมาณ 2568

จัดทำร่างข้อเสนอโครงการ



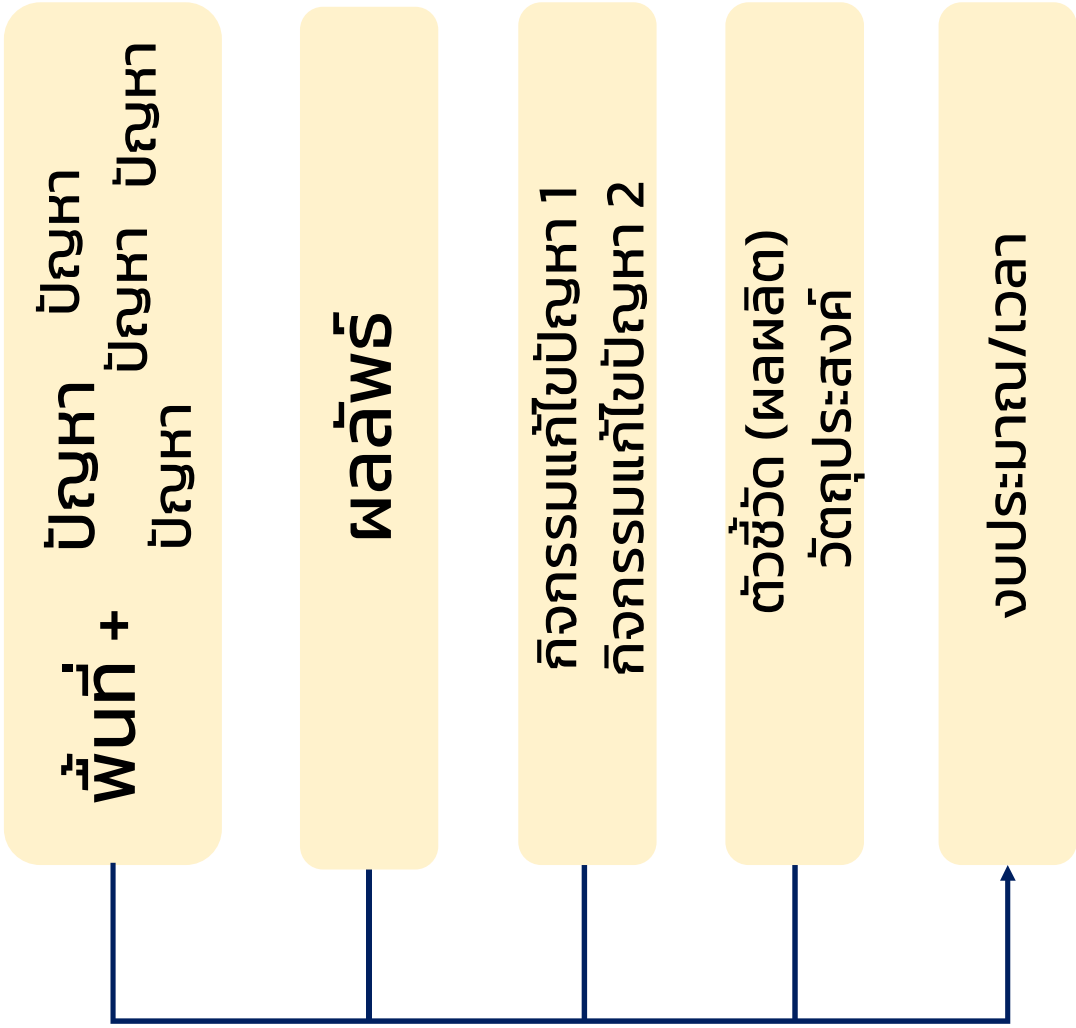
5 การจัดทำร่างข้อเสนอโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปีงบประมาณ 2568

ส่วนที่ 2 สรุปเนื้อหาสำคัญของโครงการ (X) : M2 - M3

- 1) หลักการและเหตุผล.....
- 2) วัตถุประสงค์.....
- 3) เป้าหมาย
 - เป้าหมายเชิงผลลัพธ์ (Output).....
 - เป้าหมายเชิงผลลัพธ์ (Outcome).....
 - ผลสัมฤทธิ์ของโครงการต่อภารกิจระหว่างของเป้าหมาย (project's contribution to target gap).....
 - ผลที่คาดว่าจะเกิด.....
 - ศักยภาพความสำเร็จ.....
 - กลุ่มเป้าหมาย/ผู้ที่ได้รับประโยชน์.....
- 4) ระยะเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุดโครงการ.....

ส่วนที่ 3 กิจกรรมและงบประมาณ : M4 - M5

กิจกรรม	ประมาณการงบประมาณ				รวม (บาท)
	Q1	Q2	Q3	Q4	
กิจกรรมที่ 1 :					
กิจกรรมย่อยที่ 1.1 :					
กิจกรรมย่อยที่ 1.2 :					
กิจกรรมที่ 2 :					
กิจกรรมย่อยที่ 2.1 :					
กิจกรรมย่อยที่ 2.2 :					
กิจกรรมที่ 3 :					



หัวข้อ

พื้นที่ + ปัญหา ปัญหา ปัญหา ปัญหา ปัญหา

ผลลัพธ์

กิจกรรมแก้ไขปัญหา 1
กิจกรรมแก้ไขปัญหา 2

ตัวชี้วัด (ผลลัพธ์)
วัตถุประสงค์

งบประมาณ/เวลา

ข้อควรคิดเพื่อพัฒนาโครงการ

ต้นเหตุของปัญหา
หรือผลของปัญหา

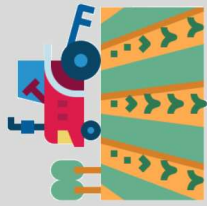
ผลลัพธ์ หรือ ผลผลิต

แก้ที่สาเหตุ หรือ
แก้ที่ปลายเหตุ

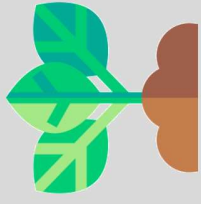
เป้าหมายชัดเจนหรือไม่
วัดได้หรือไม่

คุ้มค่าหรือไม่
มีทางเลือกอื่นที่ดีกว่านี้หรือไม่

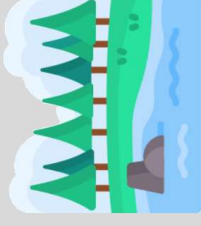
ตัวอย่าง โครงการ Project Brief



โครงการสนับสนุน
การไถกลบแปลงข้าว
แทนการเผาเพื่อลด
ฝุ่นควัน



โครงการเพิ่มผลผลิต
เกษตรปลอดภัยและ
เกษตรอินทรีย์เพื่อ
ลดความเหลื่อมล้ำ



โครงการจัดการทำ
แผนแม่บทในการ
แก้ปัญหาหน้าในพื้นที่
ภาคเหนือตอนล่าง 1



โครงการลดต้นทุนचना
ด้วยการคิดเมล็ดพันธุ์
และการใช้นวัตกรรมการ
ผลิตปุ๋ยหมักคุณภาพสูง
ในชุมชน

6

ปัญหาและความต้องการ (Pain point)

6 ปัญหาและความต้องการ (Pain point)

ปัญหา

- เป็นโครงการจากส่วนกลางที่จัดสรรงบประมาณให้หน่วยงาน อาจไม่ตอบโจทย์ในพื้นที่
- ลักษณะการดำเนินงานโครงการคล้ายกับงบประมาณที่อื่น
- บางตัวชี้วัด ไม่มีโครงการ

ความต้องการ

- โครงการสำคัญ (Flagship Project) แต่ละหน่วยงานสามารถบูรณาการร่วมกัน เหมาะสมกับพื้นที่และกลุ่มเป้าหมาย มีความจำเป็นเร่งด่วน พร้อมดำเนินการได้ทันที

7

แนวทางการจัดการ แบบ Value Chain

7 แนวคิดการจัดทำโครงการ : รูปแบบ To Be Continue

ตัวอย่าง : โครงการด้านอาหาร

ต้นน้ำ

ส่งเสริมการขาย, เกษตรอินทรีย์
(สำนักงานเกษตรจังหวัดเชียงใหม่)

กลางน้ำ

อาหารแปรรูป, มาตรฐานอาหาร
(สำนักอุตสาหกรรมจังหวัดเชียงใหม่)

ปลายน้ำ

Food Expo, การตลาด, ส่งออก
(สำนักพาณิชย์จังหวัดเชียงใหม่)

ตัวอย่าง : โครงการด้านการศึกษา

ต้นน้ำ

พัฒนาหลักสูตร, พัฒนาครูผู้สอน
, สร้างแรงจูงใจสู่การเรียนรู้

กลางน้ำ

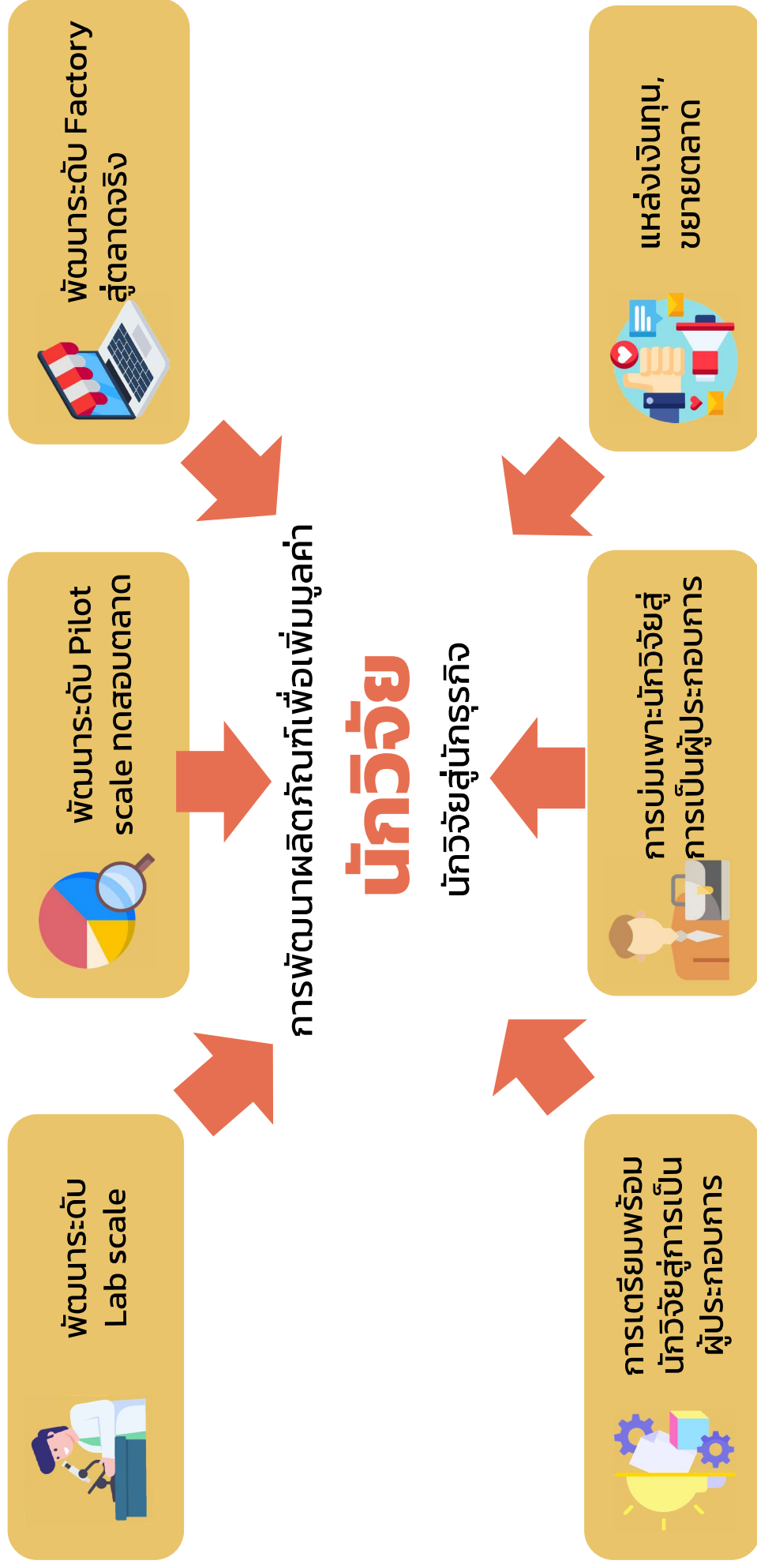
การเข้าถึงแหล่งเรียนรู้, ขยาย
โอกาสการเรียนรู้สู่ทุกช่วงวัย

ปลายน้ำ

ตลาดแรงงานรองรับหลังจบ
การศึกษา

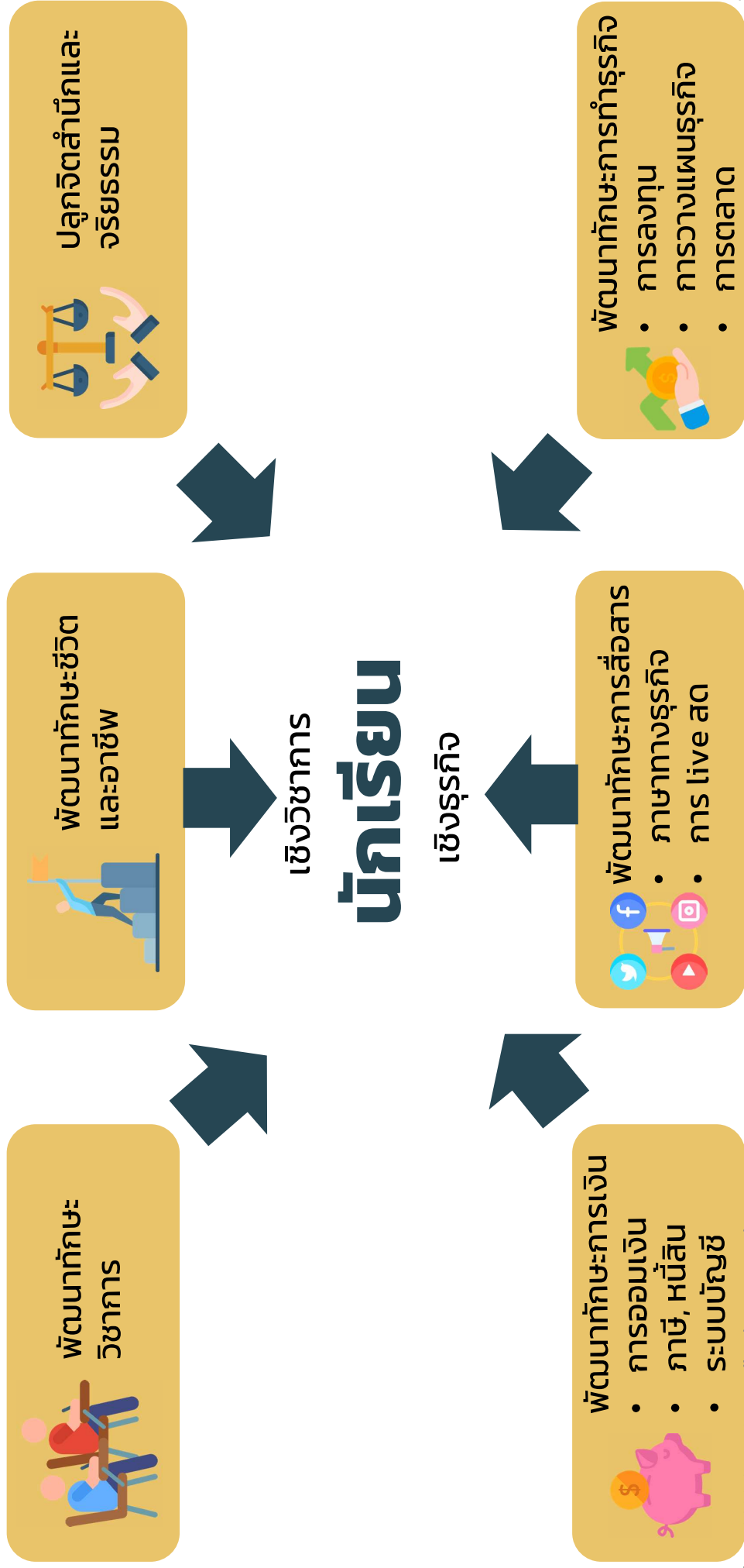
7 แนวคิดการจัดทำโครงการ : รูปแบบ Paralel

ตัวอย่าง : โครงการนักวิจัยสู่ธุรกิจ Startup



7 แนวคิดการจัดทำโครงการ : รูปแบบ Parallel

ตัวอย่าง : โครงการสร้างนักเรียนสู่การเป็นนักธุรกิจ



8

Project Quick Win (Big rock), Extra Subjects

8 Project Quick Win (Big rock), Extra Subjects

สอนสด ตัวเข้ม ตะลุยโจทย์

IN SCHOOL TUTOR สอนพิเศษ ในโรงเรียน

ฟรี!! ชั่วโมงวัน ขนม อาหารว่างและเครื่องดื่มตลอดวัน

- เพิ่มรายได้พิเศษคุณครู
- ยกระดับคะแนนการสอบ
- ลดค่าใช้จ่ายการไปเรียนพิเศษข้างนอก

8 Project Quick Win (Big rock)

Upskill วิชาชีวด้วย Extra Subjects

ตัวอย่าง

คณิตศาสตร์ ปลาย

- การออมเงิน
- บัญชีขั้นต้น
- การจัดการเงินของครอบครัว (Financial Management)

ตัวอย่าง

ภาษาเพื่อธุรกิจ

- ภาษาเพื่อการขายของ
- เทคโนโลยีของออนไลน์บน Facebook Tik Tok, E-Commerce อื่นๆ